福岡県工業技術センタークラブ 先端技術シンポジウム 特別講演

「金型屋二代目が語る 中小企業がDX、カーボンニュートラルに 立ち向かうためのコツ」

2022年7月22日

株式会社シムックスイニシアティブ 代表取締役 中島高英(金型屋二代目)

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

1

アジェンダ

- 1. 自己紹介
- 2. はじめに 選択の時代 (To be, or not to be)
- 3. 金型屋再建物語
- 4. どうして金型屋を拡大しないで、新領域への進出を選んだか
- 5. インターネットへの再挑戦
- 6. カーボンニュートラル by DX時代が来た
- 7. DX寺子屋塾
- 8. 「ことづくり」のシン・オープン・ラボ

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

1. 自己紹介

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

プロフィール



【氏名】中島 高英(なかじま たかひで) 【所属】 株式会社シムックスイニシアティブ

【URL】 https://www.cimx-initiative.com/

中小企業でも、長年やっていると いろいろなことが出来るものだ!

町工場も捨てたものではない! 【役職】 代表取締役 CEO

大学卒業後、商社での経験を経て、金型工場の2代目社長となる。自社のシステム開発をきっか けにシムックス株式会社を設立し、製造業向けのシステムを開発販売する。2006年には電力波形 から工場における使用電力量を有効電力と無駄な電力とに判別し、省エネルギーに活用したことで、 省エネルギー優秀事例資源エネルギー庁長官賞を受賞。2008年には日本国特許「工作機械の 稼働情報収集システム」を取得。その後製造業のみならず、IoT・DXサービス開発事業を展開中。 また、東京大学産学連携GUTPに立ち上げから参加し、共同研究を行う。

【講演実績】日本開発工学会、中小企業大学校、横浜企業経営支援財団、山口県産業技術センター、大阪商工会議所、 電子通信情報学会、Edgecrossコンソーシアム、三重県 他多数

【発表資料】 これまでの講演、執筆などで発表した資料 https://www.cimx-initiative.com/download2 どなたでもダウンロード可能です

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

株式会社シムックスイニシアティブ 会社概要

事業・サービス企画から現場作業を含むエンジニアリングサービスまでDX、IoTにかかわるサービスをワンストップでご提供します。

主な商品: エネルギーモニタリングシステム「ESP Dragon」

DXZQ-FJrfFU-[JupiterX]

株式会社シムックスイニシアティブ

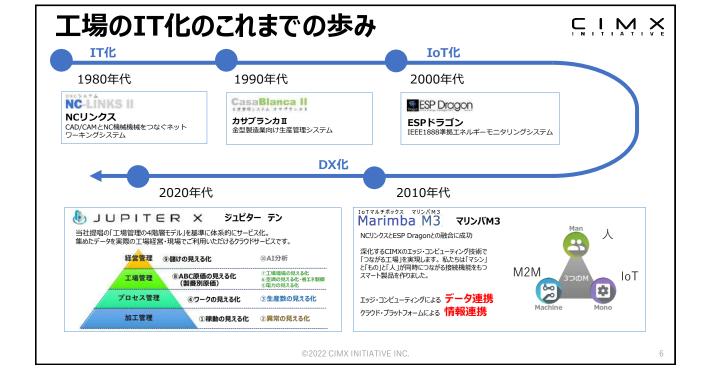
社 名

ものづくりのDX化 カーボンニュートラルへの 挑戦

<u> </u>	INJUDITION	挑戦
代表者	代表取締役CEO 中島 高英	лета
所在地	〒105-0013 東京都港区浜松町1-30-5 浜松	町スクエア10F
設 立	創立 1988年1月 / 設立 2015年7月	
事業内容	 IoT・DXサービス開発事業 データ収集デバイス・センシングデバイス、レガシー3. ビッグデータ・AI活用プラットフォーム開発事業 CIIオープンラボ(デジタルツイン)運営事業 DX寺子屋塾運営事業(ZOOM) 	システム連携開発事業
資本金	1,000万円	
URL	https://www.cimx-initiative.com/	

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

b



脱炭素、省エネでのこれまでの歩み

受賞、特許 調査·研究 【受賞】 【調査·研究】 ・省エネルギー優秀事例 資源エネルギー庁長官賞 ・横浜金沢産業団地 エネルギーモニタリング ・エネルギーの**地平を切り拓く50人** (環境新聞社) ・小山市内工業団地 工場の電力消費動向 分析 ·宝塚市 庁舎二酸化炭素排出抑制対策事業調査 ・日本「電力波形による工作機械の稼動判定」 【研修】技術専門家向け ・日本「サーバ冷却システム及びその冷却方法」 ·米国「Diagnostic Method for Analyzing Power ・工場系EMSについて、講義だけでなく、導入事例を 通じて実システムの操作・デモ等を交えた研修 Consumption of Electrical Equipment 産学連携、実証実験 ビジネス実績 【産学連携】 【電力の見える化 東大モデル】 ・東京大学6キャンパス、理化学研究所、東京理科大学 他 ・東京大学グリーンICTプロジェクト(GUTP) 2022年3月実績 【データ収集実績】 【実証実験】 事業所数 ・東京工業大学 Ene-Swallow 大岡山スマートグリッド 計測電力量 約 ● ● MWh/月 ・中国上海高等科学院 NEDO省エネビル実証事業

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

これまでの歩み もう一つの視点 CIMX ものづくり まちづくり ヒトづくり 自治体&大手企業と のビジネス連携 東京大学との共同研究 金型工場から ビジネス展開 生まれた 製品開発 応用研究 基礎研究 ダーウィンの海 The Valley of Death アイディア 死の谷 Death River 魔の川/死の谷/ダーウィン図 Copyright©シムックス株式会社/ Cimx Corporation. All rights reserved. 無断複写・転載を禁じます 魔の川 ©2022 CIMX INITIATIVE INC.

2. はじめに

- 選択の時代

"To be, or not to be, that is the question." <シェイクスピア> "このままでいいのか,いけないのか、それが問題だ"

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

0

人生の秘伝

体験

暑かった!楽しかった! 思い出 アルバム



熟練工の知恵

経験





失敗した原因、環境を覚えて次に注意する



知の普及

経験を深堀り、標準化、一般化して、 自分以外にもわかるものにする。

©2022 CIMX INITIATIVE INC

本日のポイント

人生の7回の分岐点を乗り切りった「人生の鉄人」の事例

DXやカーボンニュートラルに向けた経営や現場改善で悩まれている方へ

あなたの悩みは"選択"です

"To be, or not to be , that is the question." <シェイクスピア>

"選択"できない原因のひとつは「知の不足」

"暗闇はなく、無知があるのみ" <シェイクスピア>

"選択"のためには再学習(リラーニング)

"習慣も大事だが、なかには守るより破ったほうがいいものもある" <シェイクスピア>

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

11

会社・人の選択肢は4つ

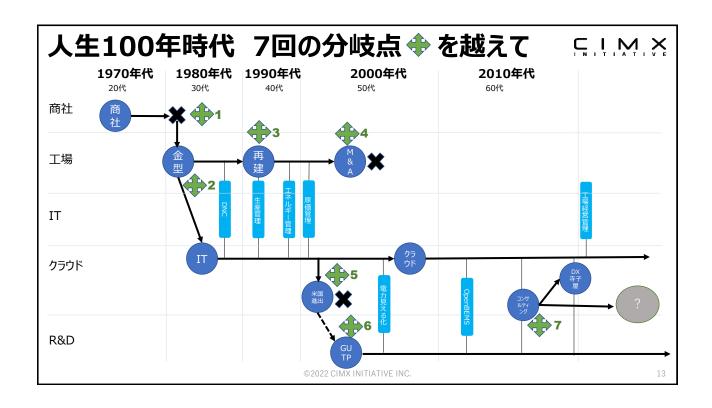
C I M I T I A T I V E

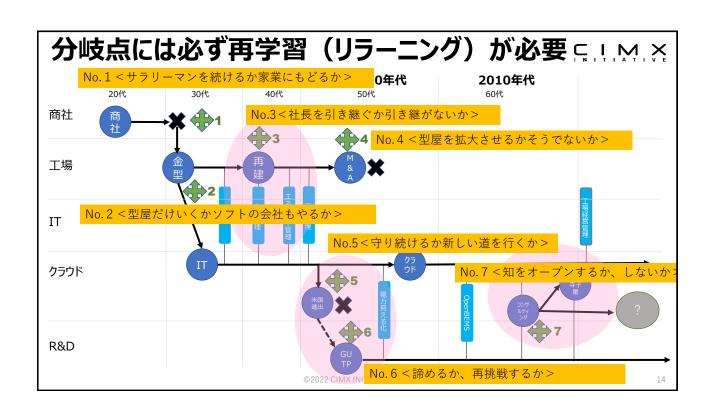






©2022 CIMX INITIATIVE INC.





分岐点 No. 3 ♣₃

To be, or not to be <社長を引き継ぐか引き継がないか>

3. 金型屋再建物語

会社価値 1 円を10億円にした奮闘記 by デジタル+省エネ

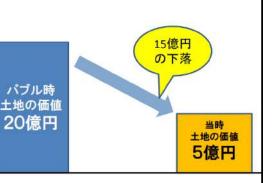
©2022 CIMX INITIATIVE INC.

1 5

会社価値 1円になった背景

バブルに踊らせられた中小企業

- ・バブルの頃、工場1000坪に坪200万円。土地担保価値20億円の評価
- ・銀行からの貸し込み10億円。
 - ・バブル後坪50万円。土地担価値5億円。 売上も減り、年間売上高4億円に。
- ・銀行からの強烈な貸し剥がし。 「下町ロケット」よりも過酷な体験
- ・倒産寸前。会社と父が倒れるという 絶体絶命のピンチ



©2022 CIMX INITIATIVE INC

人生最大の決断

10億円の借金の連帯保証人になる

・二代目代表取締役社長の就任。同時に会社借金の連帯保証人となる。 家族・親族全員の反対を押し切っての決断

稲盛語録「動機善なりや、私心なかりしか」

・引継ぎなしの中、残っていたドキュメントは20年間分の決算書だけ。 ところが、会社の決算書を勉強したことがなった。チンプンカンプン。

リラーニング2 会社経理を学ぶ

・再建事業計画を作り、取引先と銀行を回った。 「金はいらぬ、仕事が欲しい」

諺「天は自ら助くる者を助ける」

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

17

具体的な実施策

本日は時間の都合上ハイライトのみになります。

・詳しくは下記のドキュメントを読んで頂くか、別の機会でお話します。



https://download.cimxinitiative.com/01_dox/2010_10_04_kanagata/kanagata_001.pdf



https://download.cimx-initiative.com/01_dox/2019_04_10/金型会報176号.pdf

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

具体的な実施策の基本 ハイライト (1/3) □□□Μ□Χ

- <志> 日本のものづくり中小企業を守りたいという志があった。
- く時代>バブル崩壊を認めない日本の風潮の中、不況は長引くと判断した。
- <経営>無借金経営よりも企業価値の向上を優先した。
- <工場>コストダウンよりも生産性とABC原価に着目した。 生産性、リードタイム、稼動率をデータによる見える化

<ムダ> 使いすぎのムダ→<mark>時間とエネルギー</mark> 使われていないムダ→情報と能力

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

19

具体的な実施策の手法 ハイライト (2/3) 5.1.24.3 コストダウン至上主義は、企業を弱体化させる 不良発生 ゼロ 加工技術 の改善 品質精度の向上 購買費用の削減 全員品質保証人制 コストダウン プロセス技術 の改善 納期遅れ ゼロ 人件費用の削減 出勤時間自由制 事とは違う 組織ルール の改善 強い大手企業だけが下請けを犠牲にして出来る施策である。 工場長当番制 格差が広がるだけの社会になる。 加工技術の改善 プロセス技術の改善 組織ルールの改善 企業力を強くするには時間生産性を上げる ・牛産管理システムの導入 勤務時間の拘束の廃止 ・雷力による測定 →もの (ワーク) の見える化 →100台の稼動状態を1分 →ボタンを押したら帰宅よし 単位で見える化した →徹底的な実績収集 →出勤時間自由制 →ムダな電力60%削減 →部品別原価管理を実現 前工程次第 ・工具の使用時間の測定 ·工場長当番制 ・客先、外注との情報共有 の短縮 →安定した加工の実現 →2か月交代 中堅に →確実な納期予測回答 →工具費の削減 →人の育成、モチベーション 時間マネージメントの改善 ・全工程での寸法検査 アップ ・温度センサーによる測定 ムダを取り →検査技術の訓練 ・工程会議を立席方式に →恒温室を作った →品質精度の向上 →ワイヤー放電7台を4台に →毎日10分で完了 中小企業が取れる方策は、改善と自己革新による

©2022 CIMX INITIATIVE INC

具体的な実施策の結果 ハイライト (3 /3) □□ M × ×



分岐点 No.4 ♣ 4 No.5 ♣ 5

To be, or not to be <型屋を拡大させるかそうでないか> To be, or not to be <守り続けるか新しい道を行くか>

4. どうして金型屋を拡大しないで新領域への進出を選んだか

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

分岐点 No. 4 ♣ 4

金型屋の拡大路線を選ばなかった理由

スウェーデン人の一言

「日本人は何故、自分たちで過当 競争しているのか? |

1990年代の終わり頃、ストックホルムに工作機械部品を作っている世界的なメーカー (システム3R)を訪問した時、一緒に記念撮影をしようとデジカメを取り出した。 彼は私の持っていたデジカメCANONを手に取って眺めた。きっと日本製の品質の良さを 確かめていると思っていた。

しかし、彼は日本のデジカメメーカーの名前を次々と挙げて、「どうして日本のような小さな 国で同じものを作るのか信じられない。折角の技術を持っているのだから違うものを作って 世界に売ればいいのに。我々の国はそうしている」と言われた。
『日本人って馬鹿じゃん』と言われている気がして心の奥底にずっしりと残った。

自分が参戦すれば、共喰いになることは明白。

当時日本に金型メーカーは13,000社。

世界に馬鹿にされない日本人に なりたかった。

当時、世界でも「日本のものづくり・カイゼン」は尊敬されてい た。そのノウハウを海外や製造業以外にも普及させることで 世界中がよくなると信じていた。

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

新規事業への挑戦

CIMX

自分が持つインターネットを使った省エネ改善のノウハウを海外や製造業 以外にも普及させる新規事業

日本と米国での特許を取っていた







熱力学

4つのムダの定義を応用することで全産業がターゲットになる

	見えるもの (一般的)	見えないもの (中島式)
使われてしまっている ムダ(used)	・手持ちのムダ・運搬のムダ・手直しのムダ・材料費のムダ	・時間 ・エネルギー
使われていないムダ (waiting)	・在庫のムダ ・動作のムダ ・管理する人のムダ	・情報 ・能力(コンピテンシー)

©2022 CIMX INITIATIVE INC

分岐点 No.5 ◆5

米国で起業そして失敗100万ドルをする

ニューヨーク州エネルギー研究開発局(NYSERDA)のプロジェクトに参加

ニューヨーク州の南北格差問題と電力逼迫問題の解決を目指すプロジェクト 西と東海岸のベンチャー企業とcimxが5社のプロジェクトリーダーになった これをきっかけにニューヨーク州で起業した

カリフォルニアのMonterey Institute of International Studies と共同研究を行う

リラーニング4 MBAの考え方

プロジェクトは成功するもののビジネスは失敗した

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

25

分岐点 No.6 ◆6

To be, or not to be <諦めるか、再挑戦するか>

5. インターネットへの再挑戦

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

インターネットの再学習

東大江崎浩教授との出会い

リラーニング 5 インターネット

「インターネット・バイ・デザイン」に共感する



東京大学大学院情報理工学系 研究科 教授 デジタル庁チーフアーキテクト

江﨑 浩

1987 年(株)東芝に入社、同社総合研究所において、次世代広帯域データ通信技術であ る ATM技術に関するシステム制御技術の研究開発に従事。1990 年から 2 年間米国 ュージャージ州ベルコア社において客員研究員等の経歴を経て1998年に東京大学 大学 院 情報理工学研究科 電子情報学専攻教授に就任。

現在は、MPLS JAPAN 代表、IPv6 Forum IPv6 Ready Logo Program Committee議長、IPv6普及高度化推進協議会 専務理事、岡山県IPv6コンソーシアム 会長、JEITA 無線 LAN技術推進協議会 会長、文部科学省の特定領域研究「情報学」 専門委員会 委員等多くの委員を歴任

インターネットアーキテクチャ 1 0 の特性

- (1) グローバル
- (2) 自立・自律システムとソーシャル性
- (3) つながることが前提
- (4) 地球上で唯一
- (5)コモンズ環境の提供
- (6) 選択肢の提供
- (7) 機会の提供
- (8) 「おおまかな合意」と「動くものしか 信用しない」動くものを尊重
- (9) 透明性と「エンド・ツー・エンドの 原理」
- (10) ベストエフォート

「サイバーファースト デジタルとリアルの逆転経済」 (江崎浩 著) P148-149

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

産学連携 東京大学グリーンICTプロジェクト GLIMIX

東大江崎浩教授と伴にGUTPを設立し積極的に活動中 プロジェクトを通じて実学としてのインターネットを学ぶ

産学連携 東京大学

Green
university of Tokyo

(東京大学グリーンICTプロジェクト)



東京大学大学院情報理工学系研究科

汀崎浩教授

デジタル庁チーフアーキテクト

総合科学技術・イノベーション会議 Society5.0重要課題検討WG 9連携基盤WG委員、SWG座長



https://www.gutp.jp/

- トな社会・産業インフラの実現 ートな社会・産業インフラの実現 したのけた、ビジョンを実現のため の短期、施業、システムアーキテ クチャ代技術、ビジネス構造し、要 素技術、に関する議論を行い GLTTP としての活動製薬を検針

株式会社シムックスイニシアティブ(旧 シムックス株式会社) 株式会社ディー・エス・アイ 株式会社東芝 株式会社日本アジルテック 日本電気株式会社 パナソニック電工株式会社 富士通株式会社 株式会社三菱総合研究所 株式会社山武 株式会社コビテック 横河電機株式会社 IPv6普及・高度化推進協議会 国立大学法人東京大学 自立ハチルスネススチ 特定非営利活動法人LONMARK JAPAN WIDEプロジェクト (50音順·敬称略)

https://www.gutp.jp/project/202/

【発起人・組織一覧】 株式会社NTTファシリティーズ

28

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

産学連携 GUTPでの実績

世界標準規格 IEEE1888 (ISO/IEC/IEEE 18880)







©2022 CIMX INITIATIVE INC.

20

東大 前年度比30% 電力削減に成功

詳しくは下記のドキュメントを読んで頂くか、別の機会でお話します。





拡がる 産学連携 GUTPの活動範囲

電力見える化からスマートシティ・スマートファクトリーにへ広がる 中央官庁、地方自治体との連携



デジタルガスタート参乗 デジタル庁 Government as a Startup デジ庁にインターネットが成功した遺伝子を どうやって開花させていくか

デジタル庁いきなりインタビュー: 江崎浩CA 20210903

https://www.youtube.com/watch?v=TGdP4VwQmtg ©2022 CIMX INITIATIVE INC.

https://www.gutp.jp/information/3029/

To be, or not to be, that is the question <このままでいいのか、いけないのか、それが問題だ>

6. カーボンニュートラル by DX時代が来た

30年間低迷した日本が脱出する最後のチャンス

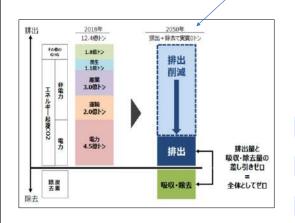
©2022 CIMX INITIATIVE INC.

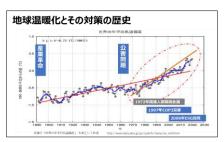
カーボンニュートラルとは

CIMX

地球温暖化を原因はヒトの活動から排出される温室効果ガスによる温室効果がスたるのです。

温室効果ガスを2050年までにゼロにする。





目的 地球にも、ヒトにもやさしい社会をつくる

目標 ヒト社会活動のCO2排出量を+-ゼロにする

戦略 DXによってヒト社会活動の生産性をあげる

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

33

カーボンニュートラル 俯瞰してみる 経済的側面 国際政治側面 資本からの要求 東西対立と多極化が同時進行 投資・融資基準の第一条件となった "企業にとっては「社会貢献」から「本業」の課題になった。" 出典:高村ゆかり「カーボンニュートラルへ 日本の課題」世界2021年6月号 **WMB TCFD SBT RE100** 社会的側面 技術的側面 化石燃料を再生可能エネルギーに置き換えるための技術 The Reformation (宗教改革) に匹敵する 無。 社会の変化が起きている 蓄電池 🗓 📆 🗑 💗 EV·蓄電池 資本主義社会の刷新運動 洋上風力·太陽光·地熱 ©2022 CIMX INITIATIVE INC.

カーボンニュートラルへの取り組み方

RE100: 化石燃料を再生可能エネルギー (太陽光、風力、水力)

に置き換える

EP100: 省エネとエネルギー生産性を2倍にする



* 限界がある

*限界がない

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

25

EP100に向けた 挑戦

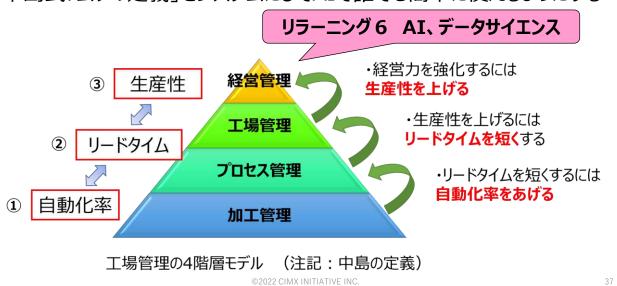
中島式「ムダの定義」を切り札にする

	見えるもの (一般的)	見えないもの(中島式)
使われてしまっている ムダ(used)	・手持ちのムダ・運搬のムダ・手直しのムダ・材料費のムダ	・時間 ・エネルギー
使われていないムダ (waiting)	・在庫のムダ ・動作のムダ ・管理する人のムダ	・情報・能力(コンピテンシー)

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

EP100に向けた 挑戦

中島式「ムダの定義」をシステムにしてAIで誰でも簡単に使えるようにする



分岐点 No.7 ◆7

To be, or not to be <知をオープンにするか、しないか>

7. DX寺子屋塾

2021年 三重県ものづくり中小企業向け スタート

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

三重県 DX寺子屋のきっかけ

中小企業の工場を強くしたい 人づくり、経営者の再教育が必要

リラーニング7 教育、人を育てる方法

某大手工作機械メーカーの 取締役からのアドバイス

「せっかくの経験値を昇華し、もっと大局的な見方をして、ユーザーを巻き込みながらモジュール化していくのがよいのでは!

モジュール化を知・ノウハウを伝える 教育に置き換えた 金型産業のITシステム*2025年の壁* -現状とその展問へのチャレンジ!



https://download.cimx-initiative.com/01_dox/2020_01_17/KANAGATA-179.pdf

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

39

中小企業と地方再生に向けて 令和3年度 三重県DX寺子屋

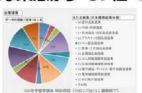
CIMX

三重県ものづくりDX寺子屋のゴール

「新しい時代の報告単新に向けたDX推進プラットフォーム」構築の実現に向けて 2012年 地域の中で、小規模企業等は、新型エガツ化ルが定定を必要等で自動等等型が(CASE)への対応は、10 の年に一般の大量が研究されて、2023年の1217時代が関係され信託でして、2017年での前的などは合格と表現 に関かりますが、2023年では、2023年の主張では、2023年では、2023年では、2023年である。 2023年により、2023年では、202

デジタルものづくり推進制点を設立

三重県ものづくりDX寺子屋の参加企業 多様な業態から 37社 約80名



三重県ものづくりDX寺子屋のスキーム

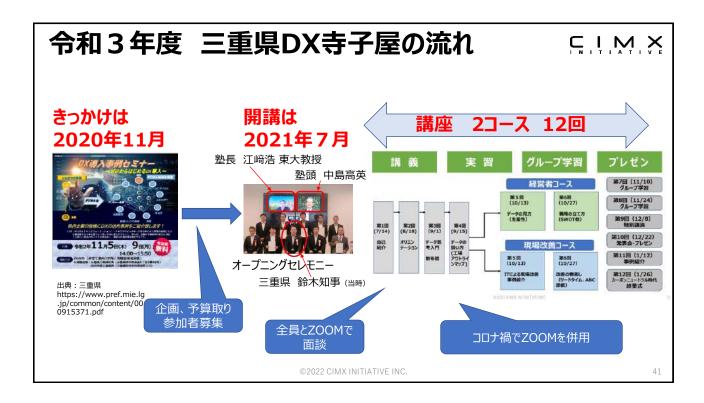
プログラムの実施体制
産学官会プレイヤーの多様性が本取組の特徴です。

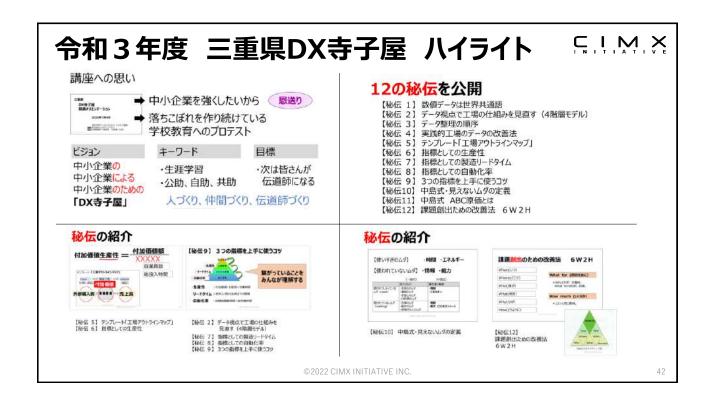
三日温
思いば三面のたのでの展文 (からか)特別
社会会体のDXを
達力に乗り
に関係に関係している。
変元 (1940年) (1940年)

三重県ものづくりDX寺子屋のカリキュラム



©2022 CIMX INITIATIVE INC.





分岐点 No.8 ◆8

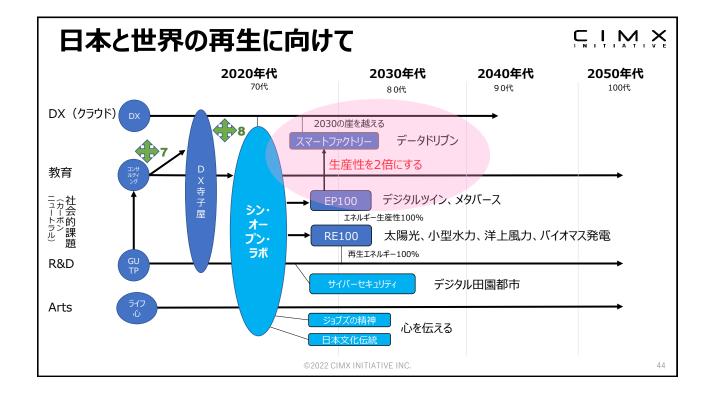
To be, or not to be

<自分の会社だけいいのか、世のためにできることがあるのでは>

8. 「ことづくり」のシン・オープン・ラボ

日本と世界の再生に向けて

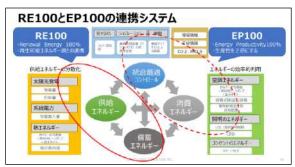
©2022 CIMX INITIATIVE INC.



共感→化学反応→共創

日本人の底力で世界を変える

中小企業同士の自助・共助で、日本のものづくりを変える





©2022 CIMX INITIATIVE INC.

4 =

最後に 68才の決断



- ・年齢を恐れずに挑戦をしよう
 - ・W・チャーチルは、68才の時 ナチスドイツを戦うためにイギリス首相になった
- いつ倒れても続くように、若い人と一緒にチームで 挑戦しよう

"何もしなかったら、何も起こらない。" <シェイクスピア>

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

"Stay hungry. Stay foolish. " (スティーブ・ジョブズ)

小平尚典氏によるスティーブ・ジョブズの写真展を シン・オープン・ラボ ギャラリー空で開催予定



小平 尚典 Naonori Kohira / 写真家、メディアプロデューサー

1954年北九州市小倉北区生まれ。 日本大学芸術学部写真学科卒業後渡英し社会派写真家としてデビュー。 新潮社『FOCUS』創刊に参画し、御巣鷹山JAL墜落事故写真集「4/524」を新潮社から出版。

1987年から米国西海岸に移住。ロングインパクトのIT革命の時代を担うPCビジョナリーを取材。ビル・ゲイツやジョブスらを中心に新しく生まれたイノベーションを多目的に検証し、「Silicon Road」「e-face」を制作。

2020年富士山ドローンサロン開設。 2021年スタンフォード大学ライブラリーに全写真作品がセレクトされた。現在は東京在住。

公益社団法人日本写真家協会会員、早稲田大学理工学部非常勤講師。

http://nkohira.shopdb.jp/

©2022 CIMX INITIATIVE INC.

47

ご清聴ありがとうございました

☆Think together (一緒に考えましょう)

☆ Challenge together (一緒に取組みましょう)

©2022 CIMX INITIATIVE INC.



